

Trend je jasný: Globální inovace

Radek Janeček, Caroline Noblet a Trent Lott z mezinárodní advokátní kanceláře Squire Patton Boggs popisují tři oblasti, kde se rozhodli inovovat. A to nejenom na celosvětové, ale i lokální úrovni.

Služby, lidé a firemní kultura

Již před dvaceti lety se vnímání právních služeb ze strany jejich poskytovatelů změnilo z „profesního poslání“ na „profesní byznys“. Trh profesního byznysu se v následujících letech vyvíjel a segmentoval. Proto dnes vedle sebe existují i v České republice dva modely – lokální firmy jako draví podnikatelé a globální firmy jako velké korporace. Řadíme se k těm druhým. Přes veškerou podporu globální firmy, jejich klientů a jejího zázemí ale nezapomínáme na základ právních i ostatních profesních služeb. Naši právníci fungují jako „army of entrepreneurs“ (s odkazem na knihu Jennifer Prosekové).

No a jak inovujeme v Praze? Upravili jsme nabídku pro české klienty a nabízíme jim poradenství pro expanzi formou kombinace právního poradenství a lobbistické podpory. Pokud má česká firma zájem exportovat své produkty nebo služby a uvést je na nový trh, investovat v zahraničí, účastnit se veřejných zakázek, financovat svou expanzi, získávat zahraniční kapitál nebo najímat cizince na manažerské pozice, jsme připraveni jí pomoci.

Poradenství pro expanzi má řadu forem a prakticky spočívá v projektech typu zprostředkování kontaktů a vyjednání vztahů s místním regulátorem nebo v kontrole nového regulatorního prostředí. Může spočívat ve vytváření aliancí, ať už na privátní úrovni, formou společných podniků, nebo na spolupráci s veřejným sektorem. Dokážeme zapojit českou a evropskou diplomacii k podpoře ekonomických



Radek Janeček
managing partner, Squire Patton Boggs Praha

zájmů. Díky dlouholetým zkušenostem jsme dosáhli vztahů a vlivu, který dokáže efektivně pomoci českým firmám, které o mezinárodní působení stojí. Kombinujeme globální vliv a lokální znalost práva. Díky našemu poradenství jdou naši klienti do svých jednání a podnikatelských aktivit připraveni, často za účasti a s podporou osob, které jsou na místním trhu známe svým dlouholetým působením a vlivem. Šance na obchodní úspěch je pak výrazně vyšší.

V minulých letech jsme dokázali zapojit české právníky do mezinárodních projektů, které nemají s Českou republikou nebo českým právem vůbec nic společného. Příkladem mohou být projekty z oblasti finanční regulace a sankcí

v Saúdské Arábii, v oblasti telekomunikací ve Spojených arabských emirátech nebo zastupování vlád a států východní Evropy v mezinárodních sporech o ochraně investic. Na jedné straně dokázali právníci z naší pražské kanceláře nabídnout právní a jazykové znalosti a zkušenosti na úrovni plně srovnatelné s kolegy z Anglie a USA a získali výborná hodnocení od klientů, na druhé straně získali zase nové kulturní a právní zkušenosti z jiných trhů. Zkušenosti čeští klienti jsou často schopni pochopit a ocenit výjimečné zahraniční zkušenosti, které se jim díky našim právníkům stanou jednoduše dostupnými nejenom v Praze, ale v celé střední Evropě.

Prosazujeme podnikatelskou kulturu v rámci velké korporace. Pořídili jsme PlayStation pro business development aktivity našich mladých advokátů a koncipientů v české startupové komunitě. Snažíme se informovat všechny advokáty o výsledcích firmy a kanceláře, zapojovat je do manažerských rozhodnutí. Dáváme prostor mladým advokátům získávat nové klienty, včetně jednání o vyšší odměny, pokud to klient vyžaduje. To vše bez toho, abychom část kompenzace advokátů odvíjeli od jimi získaných příjmů. Úspěšným nabízíme růst v rámci firmy, včetně trvalých přesunů do jiných kanceláří. Právníci z Česka dnes působí v Londýně, Bruselu a West Palm Beach.

Naše vize je totiž týmová spolupráce skloubená s podnikatelskou dynamikou využívající všech výhod globální firmy.

”Kombinujeme globální vliv a lokální znalost práva. Šance na obchodní úspěch je pak výrazně vyšší.

Inovace v pracovním právu – Global Edge



Caroline Noblet
partnerka, Squire Patton Boggs Londýn

Naše odborná skupina zaměřující se na pracovní právo je již nějakou dobu inovátorem v oblasti poskytování právních služeb. Nyní přichází s unikátním pracovníprávním projektem Global Edge. Tento sofistikovaný informační portál nabízí pomocí několika málo kliků přístup k aktuální legislativě z oblasti pracovního práva z celého světa. Portál psaný jednoduchou angličtinou nabízí komplexního průvodce a více než 20 samostatných témat celkem pro 30 zemí z celého světa, počínaje Argentinou a konče Tureckem (zatím chybí nějaký stát od Z, třeba Zambie). Potřebujete rychlou informaci o tom, jaké jsou výpovědní lhůty v Malaisii? Klik. Podmínky pro práci cizinců v Belgii? Klik. Předpisy ohledně diskriminace na pracovišti v Dán-

sku? Klik. Pracovní stáže v Indii? Výpověď v Norsku? Anebo si přejete srovnávací report? Za pár minut víte všechno. Global Edge umí vytvářet reporty ohledně jednoho či více států nebo témat v různých formátech. Pro potřebu plánování jsou zde k dispozici také sekce „Novinky“ a „Očekávané změny“.

Obsah portálu je pravidelně, nejméně jednou za čtvrtletí, aktualizován našimi právníky a spolupracujícími externími odborníky. Předplatitelům jsou e-mailem zasílána upozornění na významné změny v právních rádech vybraných zemí, pravidelné zprávy a jiné aktuální informace. Portál si rozumí s mobilními zařízeními – funkce vyhledávání a vytváření reportů jsou k dispozici i na iPhone, iPadu a dalších zařízeních.

Za cenu ročního předplatného nabízí Global Edge komplexní poradenství podnikovým právníkům a HR specialistům, kteří se ve své práci potýkají s pracovníprávními záležitostmi napříč různými jurisdikcemi. Výše poplatku se odvíjí od počtu zemí, o nichž si klient přeje informace. Tím je zajištěno, že klient obdrží na míru ušitý produkt zaměřující se pouze na ty jurisdikce, které se ho týkají.

Inovativní metody kombinování právních služeb a lobbistických snah

V tradičním americkém pojetí zahrnuje „lobbying“ úsilí lobbistů ovlivňovat rozhodnutí členů Kongresu a vládních úředníků. V naší firmě pravidelně lobujeme u vedení Kongresu a vedoucích činitelů všech hlavních výborů Kongresu a přímo komunikujeme s Bílým domem a vyššími úředníky vládních úřadů a agentur. Pomáháme privátním klientům tím, že prosazujeme jejich dlouhodobé obchodní cíle identifikováním příležitostí pro nové zákony nebo eliminací přijímání zákonů, které by mohly mít nepříznivý vliv na jejich aktivitu. Zajímá nás také „regulatorní advokacie“, v rámci níž kombinujeme tradiční právní služby s lobbyngem. Tím, že se zapojíme do procesu vytváření nebo výkladu práva, chceme dosáhnout požadovaného výsledku v oblasti právní regulace. Typickým příkladem je příprava komentářů k navrhované regulaci a paralelní spolupráce se členy Kongresu. Častým jevem je budování koalic za účelem podpory regulatorních pozic našich klientů. Někdy mohou být našim partnerem v komunikaci významné úřady výkonné rozhodovací moci nebo úřady pro vymáhání práva. Jindy dokážeme využít regulatorního procesu jako součásti strategie pro vedení sporů – třeba přesvěd-



Trent Lott
seniorní poradce,
Squire Patton Boggs,
Washington D.C.

čováním soudu, aby přenechal možnost řešit danou záležitost regulátorům.

V neposlední řadě nabízíme due diligence za účelem identifikování rizik a příležitostí v navrhované legislativě. Podobně jako due diligence prováděná v oblasti právní, účetní nebo daňové může úsilí ve formě due diligence v oblasti public policy pomoci klientům hodnotit rizika transakce nebo v rámci ní dosáhnout přidané hodnoty.